# **STRATEGIA ROZWOJU WYDZIAŁU ROLNICTWA, OGRODNICTWA I BIOINŻYNIERII**

**UNIWERSYTETU PRZYRODNICZEGO W POZNANIU**

**NA LATA 2023 – 2027**

**POZNAŃ, 2022**

**Skład zespołu opracowującego Strategię rozwoju Wydziału Rolnictwa, Ogrodnictwa i Bioinżynierii:**

prof. dr hab. Daniel Lipiński - Dziekan Wydziału

prof. UPP dr hab. Zuzanna Sawińska - Prodziekan ds. studiów

prof. UPP dr hab. Joanna Zeyland - Prodziekan ds. studiów

prof. UPP dr hab. Piotr Urbański - Prodziekan ds. studiów

prof. UPP dr hab. Piotr Rybacki – Pełnomocnik Dziekana ds. Finansów

prof. UPP dr hab. Zbigniew Karolewski – Pełnomocnik Dziekana ds. Ewaluacji

prof. dr hab. Andrzej Blecharczyk – Przewodniczący Rady Dyscypliny Naukowej Rolnictwo i Ogrodnictwo

## STRATEGIA ROZWOJU WYDZIAŁU ROLNICTWA, OGRODNICTWA I BIOINŻYNIERII UNIWERSYTETU PRZYRODNICZEGO W POZNANIU NA LATA 2023 – 2027

Strategia rozwoju Wydziału Rolnictwa, Ogrodnictwa i Bioinżynierii jest ściśle związana z przyjętą dnia 28 września 2022 r. przez Senat Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu „Strategią rozwoju Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu”. Niniejszy dokument określa: misję, wizję i cele strategiczne rozwoju Wydziału Rolnictwa, Ogrodnictwa i Bioinżynierii w zakresie: realizacji badań naukowych, prac badawczo-rozwojowych, kształcenia studentów, rozwoju kadry naukowej i infrastruktury badawczo-dydaktycznej oraz budowania prestiżu Wydziału w kraju i na świecie.

Misja Wydziału Rolnictwa, Ogrodnictwa i Bioinżynierii

Misją Wydziału jest prowadzenie na wysokim poziomie badań naukowych, prac badawczo-rozwojowych oraz działalności dydaktycznej na studiach I, II i III stopnia oraz na studiach podyplomowych i kursach zawodowych, w obszarze nauk rolniczych (w tym biotechnologii). Dotychczasowy profil badań naukowych Wydziału obejmuje zarządzanie produkcją roślinną i ochroną gleb. W dobie Rolnictwa 4.0 oraz założeń Europejskiego Zielonego Ładu, w tym Europejskiej Strategii Bioróżnorodności (2020) oraz strategii „Od pola do stołu” celem nadrzędnym na lata 2023-2027 jest konsolidacja badań na najważniejszych z punktu widzenia Wydziału obszarach badawczych:

* wykorzystanie możliwości technologicznych do zmniejszenia wpływu produkcji roślinnej na środowisko naturalne, optymalizacji alternatywnych i ekologicznych systemów upraw,
* doskonalenie technologii uprawy roślin poprzez znaczące ograniczenie negatywnego wpływu zmian klimatycznych na jakość plonów roślin.

Prace badawcze na Wydziale powinny więc koncentrować się na:

* **rozwoju rolnictwa precyzyjnego**: wykorzystanie technik cyfrowych, robotów autonomicznych, teledetekcji oraz mapowania i sztucznej inteligencji w uprawach polowych i pod osłonami, optymalizacja określania przestrzennej i czasowej zmienności parametrów biologiczno-fizyczno-chemicznych gleb.
* **ograniczeniu nadmiernego stosowania środków ochrony roślin (ŚOR) oraz nawozów w uprawach**: zwiększenie efektywności stosowania ŚOR i nawozów, tworzenie nowych odmian oraz opracowanie markerów genetycznych związanych z ważnymi gospodarczo cechami roślin uprawnych, badania nad mechanizmami odporności roślin na niekorzystne czynniki środowiskowe; wykorzystanie narzędzi biotechnologicznych w zakresie opracowania preparatów mikrobiologicznych oraz biostymulujących stosowanych w ochronie i promowaniu wzrostu roślin.
* **rozwoju rolnictwa ekologicznego:** optymalizacja znaczenia użytków zielonych i zbiorowisk trawiastych w rolnictwie, ochronie środowiska i krajobrazie naturalnym; badania ukierunkowane na możliwość realizacji ekoschematów przede wszystkim związanych z minimalizacją uprawy roli (uprawy bezorkowe, strip till), retencjonowanie wody dzięki zwiększeniu zawartości materii organicznej w glebie, biologiczna ochrona upraw, obszary przyjazne dla owadów pożytecznych i zapylaczy; hodowla roślin dostosowanych do zmian klimatycznych.

Wizja Wydziału Rolnictwa, Ogrodnictwa i Bioinżynierii określa strategiczne kierunki działań w obszarach dydaktyki, działalności naukowo-badawczej, rozwoju kadry naukowej, rozbudowy zaplecza infrastrukturalnego oraz doskonalenia struktur organizacyjnych Wydziału. Podejmowane inicjatywy mają na celu zapewnienie kształcenia na wysokim poziomie, zgodnego z aktualnymi potrzebami społecznymi, prowadzenie badań naukowych o wysokiej wartości poznawczej i aplikacyjnej, a także systematyczny rozwój potencjału naukowego kadry akademickiej. Realizacja tych zadań uwzględnia zarówno istniejące zasoby materialne i finansowe, jak i planowane kierunki ich rozwoju w oparciu o zasady efektywności, jakości i zgodności z obowiązującymi regulacjami prawnymi.

**STRATEGICZNE KIERUNKI DZIAŁALNOŚCI WYDZIAŁU**

**I. OBSZAR NAUKI – cel strategiczny: Osiągnięcie wysokiego poziomu prac badawczych i badawczo-rozwojowych, rozpoznawalnych w skali międzynarodowej**

* **Cel operacyjny: Utrzymanie wysokiej pozycji w ewaluacji jakości działalności naukowej**
  + Wzrost liczby publikacji w renomowanych czasopismach naukowych, punktowanych zgodnie z wykazem Ministerstwa Edukacji i Nauki (MEiN) oraz indeksowanych w bazie Journal Citation Reports.
  + Zwiększenie liczby doktorantów, których badania finansowane są ze środków zewnętrznych (granty badawcze, projekty ministerialne i tym podobne).
  + Wzrost liczby składanych wniosków o finansowanie projektów badawczych ze źródeł zewnętrznych.
  + Zwiększenie znaczenia badań o charakterze wdrożeniowym.
* **Cel operacyjny: Wzmacnianie międzynarodowego wymiaru działalności naukowej**
  + Aktywne uczestnictwo w europejskich projektach badawczych, obejmujące wsparcie w przygotowywaniu wniosków, organizacji podróży służbowych oraz nawiązywaniu kontaktów z wiodącymi ośrodkami europejskimi.
  + Promowanie wyjazdów naukowców na staże badawcze do zagranicznych laboratoriów.
  + Wsparcie dla organizacji międzynarodowych konferencji naukowych przez Wydział.
  + Implementacja polityki motywacyjnej zachęcającej pracowników Wydziału do obejmowania funkcji w międzynarodowych gremiach i stowarzyszeniach naukowych.
* **Cel operacyjny: Wzrost udziału środków zewnętrznych w finansowaniu badań naukowych**
  + Inicjowanie dyskusji dotyczącej optymalizacji i uelastycznienia alokacji zadań dydaktycznych i badawczych w celu efektywnego wykorzystania posiadanej wiedzy specjalistycznej w obszarach nauczania, badań i transferu technologii.
  + Definiowanie priorytetowych kierunków badawczych celem zwiększenia rozpoznawalności naukowej Wydziału.
  + Efektywny transfer wiedzy poprzez implementację innowacyjnych rozwiązań technologicznych oraz nowoczesnych metod analitycznych i diagnostycznych w praktyce przemysłowej.
  + Stymulowanie aktywności pracowników w zakresie pozyskiwania projektów badawczo-rozwojowych realizowanych we współpracy z sektorem gospodarczym.
  + Wzrost liczby uzyskanych patentów oraz zrealizowanych wdrożeń.
  + Rozbudowa oferty edukacyjnej skierowanej do kadr przemysłowych, obejmującej specjalistyczne kursy i studia podyplomowe.
* **Cel operacyjny: Wzmacnianie roli doktorantów i młodych naukowców w realizacji projektów badawczych**
  + Znaczący wzrost liczby wniosków o finansowanie projektów badawczych składanych przez młodych naukowców.
  + Opracowanie i wdrożenie systemu motywacyjnego dla doktorantów, zorientowanego przede wszystkim na stymulowanie aktywności publikacyjnej.
  + Promowanie i wspieranie udziału doktorantów w stażach naukowych w wiodących krajowych i zagranicznych ośrodkach badawczych oraz ich uczestnictwa w renomowanych konferencjach naukowych.
* **Cel operacyjny: Polityka kadrowa ukierunkowana na wspieranie strategicznych kierunków rozwoju Wydziału**
  + Optymalizacja polityki rekrutacyjnej Wydziału na stanowiska badawcze i badawczo-dydaktyczne.
  + Ustanowienie stażu naukowego jako elementu ścieżki awansu zawodowego samodzielnych pracowników naukowych.
  + Podejmowanie działań zmierzających do utrzymania i poszerzenia uprawnień do nadawania stopni naukowych doktora i doktora habilitowanego oraz zapewnienia odpowiedniej obsady kadrowej dla wszystkich realizowanych kierunków studiów.
  + Zachęcanie i wspieranie pracowników Wydziału do aktywnego uczestnictwa w krajowych i międzynarodowych organizacjach naukowych oraz zasiadania w komitetach redakcyjnych prestiżowych czasopism naukowych.
* **Cel operacyjny: Intensyfikacja i rozwijanie współpracy z interesariuszami zewnętrznymi**
  + Wzrost zaangażowania pracowników naukowych Wydziału w inicjatywy ukierunkowane na transfer wiedzy i technologii do sektora przemysłowego.
  + Stymulowanie aktywności pracowników w pozyskiwaniu finansowania na projekty badawczo-rozwojowe realizowane w kooperacji z podmiotami gospodarczymi.
  + Zacieśnianie integracji środowiska naukowego Wydziału z otoczeniem gospodarczym, umożliwiające dynamiczne adaptowanie programów kształcenia do ewoluujących potrzeb rynku pracy.

**II. OBSZAR DYDAKTYKI – cel strategiczny: Doskonalenie jakości i wzrost atrakcyjności kierunków kształcenia.**

* **Cel operacyjny: Systematyczne podnoszenie jakości procesu kształcenia**
  + Modyfikacja programów studiów w celu ich dostosowania do oczekiwań kandydatów, studentów oraz interesariuszy zewnętrznych.
  + Zwiększenie zaangażowania studentów w działalność badawczą, publikacyjną oraz aktywność w ramach kół naukowych.
  + Implementacja działań stymulujących studentów i absolwentów do aktywnego udziału w ewaluacji procesu kształcenia.
  + Wspieranie rozwoju kompetencji dydaktycznych nauczycieli akademickich poprzez programy oferowane przez Uczelnię.
  + Modernizacja bazy dydaktycznej, ze szczególnym uwzględnieniem zapotrzebowania na zajęcia o charakterze praktycznym, przewidziane w programie studiów.
* **Cel operacyjny: Promowanie Wydziału i zwiększanie jego rozpoznawalności**
  + Intensyfikacja działań promocyjnych Wydziału z wykorzystaniem mediów społecznościowych.
  + Aktywny udział w wydarzeniach o charakterze popularnonaukowym, takich jak Noc Naukowców, Targi Edukacyjne, Festiwal Nauki i Sztuki.
  + Rozszerzenie zakresu współpracy ze szkołami ponadpodstawowymi.
  + Rozbudowa oferty studiów podyplomowych.
  + Zwiększenie zaangażowania Wydziału w różnorodne formy kształcenia ustawicznego realizowane na Uczelni, na przykład Uniwersytet Trzeciego Wieku i Uniwersytet Młodych Odkrywców.
* **Cel operacyjny: Umiędzynarodowienie procesu kształcenia**
  + Poszerzenie oferty dydaktycznej o przedmioty prowadzone w języku angielskim przez pracowników Wydziału.
  + Kontynuacja dostosowywania treści programowych do standardów europejskich, celem podniesienia atrakcyjności oferty studiów w ramach programu ERASMUS+.
  + Promowanie i wspieranie uczestnictwa nauczycieli akademickich, doktorantów oraz studentów w międzynarodowych programach edukacyjnych i wymianach akademickich.
  + Aktywne włączanie zagranicznych pracowników naukowych w proces dydaktyczny realizowany na Wydziale.
* **Cel operacyjny: Dostosowanie oferty kształcenia do dynamicznie zmieniających się uwarunkowań społeczno-gospodarczych**
  + Zapewnienie studentom dostępu do atrakcyjnych miejsc odbywania praktyk zawodowych.
  + Włączanie interesariuszy zewnętrznych w proces tworzenia i ewaluacji programów studiów.
  + Rozwijanie współpracy z Biurem Karier Uczelni w obszarze organizacji szkoleń mających na celu rozwój kompetencji miękkich studentów.
  + Modernizacja i adaptacja infrastruktury do prowadzenia zajęć praktycznych w skali półtechnicznej, odpowiadających bieżącym wymaganiom rynku pracy.

**III. INFRASTRUKTURA I ROZWÓJ ORGANIZACYJNY – cel strategiczny: usprawnienie funkcjonowania Wydziału pod względem organizacyjnym.**

* **Cel operacyjny: Reorganizacja i optymalizacja struktury Wydziału**
  + Tworzenie nowoczesnych jednostek organizacyjnych o wysokim potencjale naukowo-dydaktycznym.
  + Optymalizacja wykorzystania zasobów materialnych i niematerialnych wspierających proces dydaktyczny oraz działalność badawczą.
  + Racjonalizacja wykorzystania przestrzeni badawczej i dydaktycznej jednostek.
* **Cel operacyjny: Rozwój i modernizacja infrastruktury badawczo-dydaktycznej**
  + Opracowanie kompleksowego planu inwestycyjnego dotyczącego rozbudowy infrastruktury Katedry Biochemii i Biotechnologii uwzględniającego stworzenie nowoczesnego kompleksu laboratoryjnego dla Wydziału, a także zabezpieczenie finansowania dla tej inwestycji.
  + Modernizacja infrastruktury Stacji Doświadczalnej Marcelin i przekształcenie w jednostkę badawczo-dydaktyczną promującą realizowane na Wydziale kierunki studiów.
  + Wdrożenie racjonalnej polityki w zakresie zakupów unikatowej aparatury badawczej, opartej na analizie potrzeb i synergii.
  + Wprowadzanie rozwiązań energooszczędnych, niskoemisyjnych i zwiększających wykorzystanie odnawialnych źródeł energii.